# 2023年度鹤城区城北街道办事处 部门整体支出绩效自评报告

为进一步规范财政资金管理，强化绩效意识和支出责任，切实提高财政资金使用效益，根据《区财政局关于开展2023年度预算支出绩效自评工作的通知》(鹤财绩函(2024)14号)要求，城北街道办事处按照绩效评价相关文件规定，认真开展预算资金绩效自评工作。现将部门整体支出绩效自评情况报告如下:

1. **部门、单位基本情况**

(一)机构设置情况

鹤城区城北街道办事处是全额拨款的行政单位。办事处包括“四办四中心一站一大队”，即党政办公室、党建办公室、经济发展办公室、平安法治和应急管理办公室、退役军人服务站、社会事业综合服务中心、农业综合服务中心、生态事务中心、文化综合服务中心、综合行政执法大队、乡财政所不计入乡镇党政机构限额，但主要负责乡镇财政事务。

(二)人员编制情况

城北街道办事处属区财政全额拨款行政单位。城北街道办事处属区财政全额拨款行政单位。人员编制102人，其中:行政编制18人，事业编制84人。2023年末实有在职干部职工94人，其中:行政人员12人，事业人员82人;退休人员21人。

(三)主要职能职责

怀化市鹤城区人民政府城北街道办事处作为怀化市鹤城区人民政府的派出机构，成立于1975年，受鹤城区人民政府领导，依据法律、法规的规定，对本辖区行使管理职能，在街道党工委直接领导下开展工作，其主要职责是:

1.促进经济发展，增加居民收入。做好城市经济发展规划，推动产业结构调整，提高城市经济综合发展实力。建立新型社会化服务体系，促进城市经济稳定增长。稳定和完善城市多种分配形式并存的经营制度，落实各种稳经济增长措施，确保城市居民受益。引导居民多渠道转移就业，增加居民收入，不断提高人民生活水平。

2.强化公共服务，着力改善民生。落实计划生育基本国策，推进优生优育。促进城市义务教育发展，推动城市公共卫生体系和基本医疗体系建设，丰富居民群众文化生活，发展城市体育事业，培养社会主义新型居民。做好防灾减灾、五保供养、优抚安置、低保、扶贫救济、社会保险和其他社会救助工作。发展城市老龄服务，加强城市残疾预防和残疾人康复工作。组织开展城市基础设施建设，完善居民生产生活条件。做好就业技能培训等服务工作，促进劳动者就业。完善城市公共服务，形成管理有序、服务完善、文明祥和的社会生活共同体。

3.加强社会管理，维护社会稳定。加强民主法治宣传教育。加强社会治安综合治理，完善城市治安防控体系，保障人民生命财产安全。做好信访工作，畅通诉求渠道，及时掌握社情民意，排查化解矛盾纠纷，妥善处理人民内部矛盾。建立健全城市应急管理体制，提高危机处置能力。依法管理宗教事务，反对和制止利用宗教和宗教势力干预城市公共事务。协助区级有关部门做好安全生产、市场监管、劳动监察、环境保护等方面的工作。保证社会公正，维护社会秩序和社会稳定。

4.推动基层民主，促进社区和谐。加强社区党的基层组织建设、社区基层干部队伍建设、社区党员队伍建设。做好群团、国防教育、兵役、民兵等工作。指导社区自治、完善民主议事制度，推进居务公开、财务公开，引导居民有序参与社区事务管理，推动城市社区建设，促进社会组织健康发展，增强社会自治功能。

(四)绩效目标设定情况

总体目标为提升街道的综合管理水平，为居民提供优质、高效的公共服务，促进街道经济社会的和谐发展。通过合理使用资金，确保城北街道办事处全年重点任务按时保质完成，履职目标实现，履职效益明显、服务群众满意度良好。

**二、部门整体支出管理及使用情况**

(一)预算执行、使用、管理总体情况。

2023年度本单位部门整体支出规模1805.44万元，其中:基本支出1112.44万元，占总支出的61.62%，项目支出693万元，占总支出的38.38%。

部门整体支出包括基本支出和项目支出。一是用于单位机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出，包括用于基本工资、津贴补贴等人员经费以及办公费、印刷费、水电费、办公设备购置等日常公用经费。二是用于单位为完成特定行政工作任务或事业发展目标而发生的支出，包括有关事业发展专项、专项业务费等专项开支，如财政所信息化经费、各社区运转经费、各村村级运转及服务群众经费等。

(二)部门预算执行情况

1.基本支出情况

2023年一般公共预算财政拨款支出1805.44万元，其中基本支出的一般公共服务支出697.57万元，社会保障和就业支出208.5万元，卫生健康支出42.75万元，城乡社区支出792.49万元，住房保障支出64.13万元。

按支出性质分类为以下支出:人员经费支出1059.36万元，主要为人员工资、保险、奖金、加班补贴及对个人的补贴等开支。公用经费开支53.08万元，主要为一般商品服务支出，是维持工作正常开展的支出。项目支出693万元，主要为拨付各社区运转经费及服务群众经费、财政所信息化经费等经费。

2.项目支出情况

项目支出包含了社区服务群众专项经费27万元，城北街道办事处财政所信息化经费2万元，社区运转经费216万元。

(三)"三公"经费使用和管理情况

2023年“三公”经费共计6.96万元，公务用车购置及运行维护费5.76万元，公务接待费1.2万元。

**三、政府性基金预算支出情况**

2023年度城北街道办事处未安排政府性基金预算，无政府性基金预算支出。

**四、国有资本经营预算支出情况**

2023年度城北街道办事处未安排国有资本经营预算，无国有资本经营预算支出。

**五、社会保险基金预算支出情况**

2023年度城北街道办事处未安排社会保险基金预算，无社会保险基金预算支出。

1. **部门整体支出绩效情况**
2. 综合评价结论

2023年，城北街道党工委、办事处坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真落实区委、区政府发展战略，带领全体党员干部和群众，抢抓机遇、开拓创新、锐意进取、攻坚克难，有力地推进了街道各项事业全面发展。根据部门整体支出绩效评价指标，部门整体支出绩效得分97.4分。

(二)综合评价情况

部门整体支出充分利用一般公共预算支出，较好的完成了全年绩效工作目标，取得了如下成效:

1.坚持党建引领，治理效能显著提升。一是深入开展“一月一课一片一实践”主题党日。深入学习贯彻党的二十大精神，加强班子建设和党员队伍管理,深入开展主题党日活动，各基层党组织深入开展走访入户、线上线下民意收集，切实解决居民急难愁盼。截至目前，各基层党组织开展志愿服务106次，解决居民实际问题784件次，服务居民8672人次。二是党员教育管理持续推进。严格入党程序，做好发展党员工作，发展入党积极分子2人、预备党员2人。做好流动党员组织关系排查，理顺流动党员组织关系83人。扎实开展党员、干部教育培训，提升党员干部理论素养、业务知识和基层治理水平，全体干部均完成网络培训50学分以上，组织街道党员干部在街道党校集中培训2次，选派4人次分批参加市委党校、区委党校主体班。三是充分发挥网格作用。目前辖区共有片长71人、组长205人、邻长1211人、网格党支部62个、楼栋党小组92个、聘请党员中心户159名、楼栋长556名、微网格员1267名，形成居民代表、网格长、小区业委会、小区党支部、红色物业、楼栋长、微网格员、志愿者等共同参与治理的新格局。通过网格“2+3”工作制，网格长、网格员定期对辖区发现的各类问题进行巡查并及时解决，形成网格日志。四是切实加强内部管理。形成每周工作例会制度，原则上每周一上午对上周工作开展情况进行回顾总结，对本周工作进行梳理安排，确保班子成员明确工作方向、厘清工作思路，其他时间减少开会频次，将精力集中在抓落实层面。街道纪工委常态化对“一迎三创”、五经普、“四上”企业入库等重点工作开展督促检查，对工作成效滞后的部门和社区进行通报批评，对工作落实不力的相关人员进行约谈，并重点督查上班纪律、值班值守等作风问题，今年共开展督查20余次，下发督查通报9期。五是推动清廉单元建设。坚持以清廉单元建设为抓手，示范带动清廉建设全域推进、全面共进。街道机关、各社区在办公场所制作悬挂清廉宣传展板，嫩溪垅社区在办公院内打造廉洁宣传文化长廊，怀北路社区建立微信网上学习廉政文化平台，龙塘社区在龙泉雅苑小区联合红色物业积极开展清廉文化宣传，在通程广场等商业综合体设置“破坏营商环境举报箱”。注重家风建设，实现干部职工“廉政家访”活动全覆盖。

2.完善工作机制，“一迎三创”高效有力。一是开展“敲门行动”，扎实开展大宣教活动。发动包联单位、辖区党员干部和志愿者，进小区、进楼栋入户宣传“一迎三创”工作，截至目前已入户29210户，入户率达98%以上，营造浓厚宣传氛围。二是包联共建，积极落实“吹哨”机制。及时主动对接市区两级包联共建单位，针对辖区情况制定问题清单、研究共商具体对策。集中攻坚行动开展期间，共整治飞线5000多米，背街小巷补坑130余处，武陵路五医院路段进行道路硬化升级并更换破损人行道板，各社区共争取后盾单位资金支持30余万元，街道硬件设施得到一定提升。三是全面压实责任，推动“一迎三创”走实走深。各社区网格员对辖区测评点位全面开展日常巡查，严格对照测评体系，坚持发现问题立刻整改，疑难问题积极汇报，街道完成自查问题整改400余个，重点完成嫩溪垅鞋城和古玩街、城北农贸市场、火车站广场及出站口等点位集中整治，助力我区顺利通过创建全国文明城市提名城市省级验收。四是以环境卫生大清扫活动为契机，全面提升市容市貌。按照“扫干净、摆整齐、清垃圾、围好栏、除‘牛皮癣’”的标准，联合区住建局、区执法局对辖区43个物业公司进行集中培训，督促落实工作要求，确保物业小区干净整洁。组织辖区43个无物业小区居民群众自主开展大清扫行动，集中清理私搭乱建160余处，拆除城乡结合部旱厕4个，清理“牛皮癣”1200多处，确保主次干道、背街小巷动态清零不留死角。市委书记许忠建、市长黎春秋等领导多次到城北街道调研指导“一迎三创”工作，并给予高度评价。

3.持续优化环境，经济发展成效显著。街道上下一心，树牢抓经济意识，做好重点企业服务，紧盯企业需求，优化营商环境。强化发展举措，全力推进“五经普”，摸清发展家底，上报个体8230户、企业1600余户、大个体442户。大力实施市场主体倍增工程，摸排培育限上大个体5家，限下大个体12家。积极推进“四上”企业入库入统，累计培育上报16家企业，专班审批入统10家；围绕重点项目，谋划辖区建设发展，紧盯广州铁路公安分处办公楼、铁一小运动场、恒大帝景等开工项目，持续做好协调服务和数据上报；推动招商引资，铆足干劲、千方百计吸引优质客商来城北街道考察投资项目，重点引进中影国际数字影城、华为苹果旗舰店、秦湘汇、杭之星直播基地、麦当劳等项目，特别是通程影院项目的落地解决了存在多年的历史遗留问题，总投资约1400万，影城建成后预计可实现年营业收入500万元以上 ，辐射带动就业100余人，当前建设已接近完工；着力发展文旅产业，围绕鹤城区“打造区域性旅游消费集散中心”目标，重点以文旅促经济，通过“文化+经济”的形式，组织举办“怀化有戏，社区才艺大比拼”等文旅品牌活动，持续吸引人气、拉动消费。特别是国庆中秋双节期间，在火车站广场举办“回味老怀化，嗨游新鹤城”主题活动，内容包括马戏表演、非遗展示、美食体验、儿童游乐等多类型，促进周边步步高百货、通程商业广场、国际商贸城等综合体假期8天营业收入较去年同期增长4.9%左右，较今年五一假期增长38.9%。与怀化广播电台签订战略合作协议，每周对城北片区特色吃、喝、玩、乐及文旅内容进行大力推介。着力提升商圈定位，紧紧抓住火车站商圈“焕新重塑”契机，主动与专业咨询公司对接，开展多轮实地调研，明确商圈发展方向和定位，通过商圈招商引资、盘活英泰国际闲置资产、规划建设火车头主题夜市、持续规范嫩溪垅网红夜市、设计火车文化打卡点等多种途径，助力火车站商圈全面升级，植入特色消费场景，丰富体验式经济业态，推进辖区经济高质量发展。2023年5月4日，省商务厅长走进城北街道嫩溪垅网红夜市实地调研，感受城北夜经济的活力和人间烟火气。

4.改善民生福祉，持续增强群众幸福感。就业方面，积极开展职业培训、拓宽就业渠道、建立健全劳动就业保障机制，依法输送就业人员。联合区人社局共同举办2次专场招聘会，缓解企业用工压力，帮助广大求职者就近就业，700余人现场初步达成就业意向。截至目前，街道新增下岗人员再就业455人，就业困难人员再就业182人。通过积极争取，建成全市首个商圈人社驿站（通程商圈站），打通人社服务“最后一公里”。城乡居民医疗保险方面，截至目前，完成2024年度居民医保参保缴费近1.6万人，征缴工作有力推进。城北街道参加全区医保经办系统练兵比武大赛并获三等奖。民政方面，以养老、医疗为保障核心，以扶危、助残、救孤为重点，以社会福利、社会救助、社会互助为重要内容，构建与街道经济发展水平相应的社会保障体系。在原铁路老年活动中心建设示范性社区食堂（长者餐厅），在梅园新村、中坡新村建设2个助餐点，切实推动养老服务优化。改善群众居住环境方面，完成市木材公司家属区、市政小区、环卫小区、龙泉雅苑4个老旧小区的改造任务。为辖区13位低保户申请住房补贴、5位低收入家庭申请廉租房。

5.推进平安建设，社会大局和谐稳定。一是信访维稳工作稳步提升。严格落实“五包一”责任，加强与重点人群沟通交流，开展心理疏导、法制教育、困难帮扶。组织各部门定期召开辖区信访联席会，加强部门联系，形成工作合力，2023年信访工作排名全区第二。二是开展社会乱源整治。重点围绕通程三号楼、团结巷等区域，针对未成年人保护、电信网络诈骗等社会治安突出问题，结合“利剑护蕾”等专项行动，联合公安、市场监管、文旅、消防等部门常态化开展联合巡查执法，并制作平安建设专题宣传片。2023年以来，城北街道影响社会稳定的治安案件数量断崖式下降，社会治安环境得到根本改善。三是强化矛盾纠纷排查处置。进一步完善矛盾纠纷综合调处分类化解机制，加强与派出所、司法所的协作配合，成立街道、社区两级人民调解委员会，定期召开矛盾纠纷分析研判会，今年排查化解矛盾纠纷1665起。

6.提升应急能力，安全生产形势向好。时刻做到严守安全生产工作底线，全年未发生任何安全责任事故，代表鹤城接受省、市多轮检查，工作成效获上级肯定，获评2023年全市安全生产先进单位。商贸领域和重点企业方面，完成英泰国际重大安全隐患整改，盯紧步步高、通程、怀化国际商贸城等经济综合体安全生产工作，加强中民燃气等重点企业安全生产隐患排查，服务辖区经济社会高质量发展。民生领域方面，针对我街道消防出警中老旧小区用电起火原因比例较高特点，联合国网鹤城供电公司开展无物管小区用电安全隐患专项大排查，排查用电安全隐患130余处，纳入省国网隐患整改项目。持续开展燃气安全整治，联合中民、新奥燃气公司对辖区400余家餐饮门店燃气安全进行全覆盖、多频次的排查整治。建筑领域方面，完成经营性自建房排查整治工作，其中7栋鉴定为C级的住房和1栋D级住房均整治到位。对辖区恒大帝景、铁路公安处办公楼、铁一小运动场等在建工地进行常态化安全巡查，发现问题及时交办并督促整改。

2023年，城北街道统筹推进各项工作，不畏艰难、勇闯新路，各项事业取得明显成效，但也清醒地认识到我们还存在少数干部闯创干精神不足、基础设施短板较多、市容市貌存在差距、便民服务阵地不达标等问题和不足。针对存在的问题，我们将认真分析原因，主动积极作为，采取有力措施，尽快补齐短板。

七、资产管理情况

2023年本单位固定资产期初数为原值72.28万元，累计折旧37.64万元，净值34.64万元，期末数为原值75.58万元，累计折旧44.74万元，净值30.84万元。

2023 年本单位新增资产2.12万元，主要为办公电脑、空调、打印机等办公设备。

本单位购买固定资产流程严格按照由各业务办室提出固定资产采购申请，通过办公室审批，提请资产管理小组审核，由办公室统一采购，采购后由办公室验收后交由财政所登记固定资产台账，并明确各业务办室的资产管理责任人，贴好固定资产标签。

本单位核销固定资产流程严格按照由各业务办室提出固定资产报废或报损申请，由办公室审批，报请区财政局，由区财政局资产股同意后，由办公室统一处理固定资产，并将报废或报损收入缴纳至区财政局固定账户。

##### 八、存在的问题及原因分析

在总结成绩的同时我们也清醒认识到工作中还有不足：一是工作思路不开放，畏首畏尾，等靠要思想作祟；二是重点工作业务不精，谋划不深，办法不多，重点项目、商圈焕新工作踟蹰不前；三是内部管理宽松软，工作疲沓，效率不高；四是基层治理工作不实，群众发动不足，电诈、未保案件频发。为此，我们将高度重视，坚持问题导向，积极解决。

**九、下一步主要工作措施**

1.解放思想，突破招商引资、重点项目工作瓶颈。突破惯性思维和传统思维的局限，破除“等靠要”惰性，在解放思想、更新观念上发力，整合辖区资源、立足区位优势，以招商引资、重点项目推动城北经济社会高质量发展。一是开展经济招商工作大学习大讨论。深入研究市区两会、年初市区经济工作会议精神，找准经济工作切入点，对接相关部门，利用好街道党校平台，制定有针对性的学习计划，邀请商务、发改等部门的专业人士授课，提升相关人员业务能力和增强对经济形势的把握能力。二是摸清家底，制作招商引资手册。以招商引资为工作导向，深入调查，摸清家底，全面排查辖区内闲置土地、物业、闲置铁路资产等，精心制作招商引资手册，联系商务部门开展有针对性的符合辖区实际的招商工作。三是重塑城北商会。推动城北商会的重塑工作，以提供保姆式政策服务、创造良好营商环境为吸引点，把“四上企业”和大个体纳入到商会中激发商会活力，增强商会影响力和竞争力，进一步发挥商会朋友圈优势，以商引商、以情招商，助力城北地区商业繁荣发展，增进企业间的合作效率。四是围绕火车站商圈久久为攻。依托嫩溪垅、火车站商圈的区域优势，坚持文化促消费导向，对嫩溪垅美食街进行提质升级改造；以目前城区第二大的中影国际数字影城为依托，持续引进企业入驻通程商业广场，为振兴步步高—通程商圈注入新活力；联系市处遗办，加强与市、区住建规划等部门的衔接，推动英泰国际、华天历史遗留问题处置，破解资源闲置困局。五是充分利用铁路资源。根据辖区铁路单位众多的实际，积极对接铁路单位，争取资金、项目、闲置资产运用等帮助，从基层治理、经济发展、安全生产、综治维稳等多方面打造互惠互利的双赢局面。六是推动城郊村城乡融合发展。掌握新垦村的基本情况，摸清文旅设施、土地林地规划、乡村发展现状等各项资源底数，探寻发展方向，引进合适项目落地。抓好乡村建设，探索打造集文化、旅游、体育于一体的乡村休闲产业，与乡村振兴工作紧密结合。

2.围绕民生服务，推动医养健康产业、新质就业服务项目落实落地。一是推动长者食堂快速落地。目前已完成项目的完成项目选址等前期立项工作，下阶段做好与区财政局等相关单位的对接，开展招投标，在2024年8月前完成项目建设。二是紧盯五医院重点项目。积极对接卫健、五医院、国土规划、住建等部门，为项目落地做好服务。结合辖区老年人口比重大的实际，谋划将该项目与养老服务做融合，发展嵌入式服务产业，打造康养宜居街道。三是全力打造通程人社驿站。完善平台搭建，以市国际陆港、区高新技术产业开发区、企业需求为工作导向，帮助企业招工引才，打造市区重点产业园区用人用工定点服务站点。整合各类资源，打造集信息发布、求职招聘、技能培训、政策宣传等多功能于一体的“一站式”服务平台，实现居民“从0到1”式就业帮扶。

3.夯实基层党建，补齐基层治理短板。一是扎实推进“三长制”。在原有基础上持续夯实片组邻“三长制”工作，以“三长”为抓手，充分发挥三长在片区开展信息摸底、矛盾调处、隐患排查等工作作用。推行街道-社区-网格“三级例会”工作体系，每周总结反馈问题信息，对症下药；打造三长2天下网格开展工作、3天在办公室办公的“2+3”工作模式。二是强化全面从严治党责任。加强党员干部队伍建设，增强党纪党规意识，以清廉建设为抓手，改变工作作风，划清行为红线，强化激励，红线内鼓励干部职工大胆干、放心干，街道党工委、办事处将为能干、敢干的干部站台；对于触碰红线的、不作为的一律从严从重处理，大力整治“躺平”“佛系”等慵懒散问题，在全街营造风清气正、奋勇前行的良好政治生态。三是结合优化基层治理短板。结合“三长制”，强化与派出所、市监所、执法大队协作、信息共享，加强对涉未成年人重点场所管控、排查和整治。强化与教育部门、妇联、辖区学校等部门的联动配合，加强对重点关注人群的排查、管理、帮助。

4.全面更新街道硬件，提升城北街道工作形象。今年城北街道办事处驻地计划将从现址搬迁至原小新星幼儿园处，新场地视野开阔、占地面积大、功能室多、停车方便，能充分满足机关日常办公需求及群众上门办事需要，彻底改变目前我街道办公场所破旧差的老问题，进一步提升我街道整体形象和群众满意度。

5.完善重点区域设施，加强城市管理，为“一迎三创”添砖加瓦。一是加强市场周边整治。推动城北农贸市场改造工作，加强与执法等部门配合，确保日常有人值班值守，保持辖区干净整洁。同时积极联系市区商务部门，请求在城北辖区增设市场，缓解供需矛盾。在新机巷闲置地段计划新改建停车场，并维护好沿街停车位秩序。二是优化基础设施。聚焦群众需求，切实夯实基础设施建设，积极对接住建等部门，谋划开展龙泉雅苑等处智能小区建设，同步结合老旧小区改造工作，对辖区电影公司家属区、怀客巷小区等进行提质升级改造。三是加强城管、环卫管理。进一步加强与执法队伍的工作互动，增强对违法行为的巡查和打击力度。对接环卫部门，建议优化环卫资源配置，按需求配置环卫工作人员和设备，提升工作效率。

6.突出消防隐患整治，打造安全城北。一是高质量完成上级交办任务。积极对接市区两级安办、消防部门争取协调行业管理部门帮助我街道解决实际困难，工作上重点突出消防隐患的排查和整治，确保全年不发生火灾亡人事故。二是对接消防大队探索建立信息沟通机制。确保辖区发生消防事故街道能第一时间赶到现场进行处置。三是做好常态化消防排查整治和宣传。参照英泰国际消防隐患的成功整治经验，定期对辖区国际商贸城、步步高等大型商业综合体以及“九小场所”等重点区域进行消防隐患排查整治，积极利用好“三长制”，发挥物业、业委会力量，抓好线上、线下的消防知识政策宣传，为辖区经济、民生发展保驾护航。

十、其他需要说明的情况

无

附件1-1

**部门整体支出绩效评价基础数据表**

填报单位：怀化市鹤城区城北街道办事处

单位：万元

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 财政供养人员情况 | 编制数 | | 2023年实际在职人数 | | 控制率 | |
| 102 | | 94 | | 92.16% | |
| 经费控制情况 | 2022年决算数 | | 2023年预算数 | | 2023年决算数 | |
| 三公经费 | 2.55 | | 6.96 | | 3 | |
| 1、公务用车购置和维护经费 | 2.55 | | 5.76 | |  | |
| 其中：公车购置 |  | |  | |  | |
| 公车运行维护 | 2.55 | | 5.76 | | 3 | |
| 2、出国经费 |  | |  | |  | |
| 3、公务接待 |  | |  | |  | |
| 项目支出： | 512.25 | | 693 | | 304.55 | |
| 1、业务工作经费 | 512.25 | | 693 | | 304.55 | |
| 2、运行维护经费 |  | |  | |  | |
| 3、市级专项资金  (一个专项一行) |  | |  | |  | |
|  | |  | |
| 4、其他事业类发展资金 |  | |  | |  | |
| · |  | |  | |  | |
| 其中：办公费 | 56.71 | | 13.52 | | 4.48 | |
| 水费、电费、差旅费 | 16.29 | | 7 | | 9.22 | |
| 会议费、培训费 |  | |  | |  | |
| 政府采购金额 |  | |  | |  | |
| 部门基本支出预算调整 |  | |  | |  | |
| 楼堂馆所控制情况 | 批复规模(m²) | 实际规模(m²) | 规模控制率 | 预算投资  (万元) | 实际投  资(万  元) | 投资概  算控制  率 |
|  |  |  |  |  |  |
| 厉行节约保障措施 |  | | | | | |

说明：“项目支出”需要填报基本支出以外的所有项目支出情况，“公用经费”填报基本支出中的一般商品和服务支出。

填表人：黄微微 联系电话：15974043355 填报日期：2024年11月5日

附件1-2

**整体支出绩效自评表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 市直预算部门名称 | 怀化市鹤城区城北街道办事处 | | | | | | | | |
| 年度预  算申请 （万元） |  | | 年初预算数 | 全年预算数 | | 全年执行数 | 分值 | 执行率 | 得分 |
| 年度资金总额 | | 1805.44 | 1510.25 | | 1510.25 | 10 | 83.65% | 8.4 |
| 按收入性质分： | | | | | 按支出性质分： | | | |
| 其中： 一般公共预算：1510.25 | | | | | 其中：基本支出：1205.7 | | | |
| 政府性基金拨款： | | | | | 项目支出：304.55 | | | |
| 纳入专户管理的非税收入拨款： | | | | |  | | | |
| 其他资金： | | | | |  | | | |
| 年度总体目标 | 预期目标 | | | | | 实际完成情况 | | | |
| 政府各职能部门在本辖区开展的各项行政事业性事务、办事处社会经济发展工作、负责落实党中央国务院一系列惠农惠民政策等各项事务 | | | | | 1、坚持党的统筹引领；2、着力抓好保障民生；3、全面强化安全生产；4、加强城市综合管理；5、认真做好武装工作；6、加强预算资金管理。 | | | |
| 绩  效  指  标 | 一级指标 | 二级指标 | 三级指标 | | 年度指标值 | 实际完成值 | 分值 | 得分 | 偏差原因分析及改进措施 |
| 产出指标  (50分) | 数量指标 | 河长制巡河 | | 12次 | 12次 | 3 | 3 |  |
| 临时救助 | | 1次/季度 | 4次 | 3 | 3 |  |
| 安全生产检查 | | 每月 | 每月 | 3 | 3 |  |
| 党小组会 | | 12次 | 12次 | 3 | 3 |  |
| 质量指标 | 惠农、扶贫补贴发放到位率 | | 100% | 100% | 3 | 3 |  |
| 辖区内医疗保险参保率 | | ≥95% | 100% | 3 | 3 |  |
| 重大动物疫病发生率 | | 0% | 0% | 3 | 3 |  |
| 重特大安全生产事故 | | 0起 | 0起 | 3 | 3 |  |
| 时效指标 | 预算执行率 | | 100% | 100% | 3 | 3 |  |
| 惠农、扶贫补贴发放及时率 | | 100% | 100% | 3 | 3 |  |
| 安全生产检查及时性 | | 100% | 100% | 3 | 3 |  |
| 防汛值班 | | 每年4月-9月 | 每年4月-9月 | 3 | 3 |  |
| 成本指标 | 基本支出 | | 1112.44万元 | 1205.7万元 | 7 | 6 |  |
| 项目支出 | | 693万元 | 304.55万元 | 7 | 7 |  |
| 效益指标  （30分） | 经济效  益指标 | 辖区就业率 | | 上升 | 上升 | 4 | 4 |  |
| 社会效  益指标 | 街道人员安全意识 | | 增强 | 增强 | 5 | 5 |  |
| 重大恶性事件发生率 | | 0% | 0% | 5 | 5 |  |
| 矛盾纠纷调处率 | | 90%以上 | 90%以上 | 5 | 5 |  |
| 生态效  益指标 | 辖区市容环境整治 | | 持续 | 持续 | 5 | 5 |  |
| 可持续影响指标 | 隐患排查常态化机制 | | 建立 | 建立 | 6 | 6 |  |
| 满意度  指标  （10分） | 服务对象满意度指标 | 街道居民满意度 | | 90%以上 | 100% | 5 | 5 |  |
| 党员满意度 | | 90%以上 | 100% | 5 | 5 |  |
| 总分 | | | | | | | 100 |  |  |

填表人：黄微微 联系电话：15974043355 填报日期：2024年11月5日

# 2023年度鹤城区城北街道办事处

# 项目支出绩效自评报告

## 项目基本情况

## (一)项目概况

1.项目决策背景

随着社会经济的发展和单位职能的不断拓展，为了保障单位的正常运转，提高服务质量，加强财政管理和信息化建设，推进环境治理，以及满足社区的发展需求，设立了2023年财政所信息化建设经费、社区运转经费、社区服务群众专项经费等项目。

2.项目主要内容

鹤城区城北街道办事处2023年总预算支出为1805.44万元，其中基本支出1112.44万元，项目支出693 万元。项目支出为其他运转类支出693万元。其他运转类支出主要为办事处非税收入50万元，

办事处其他运转经费200万元，办事处人大代表基层平台建设经费3万元，社区服务群众经费27万元，办事处法律援助费5万元，财政所其他运转经费5万元，财政所信息化建设2万元，社区运转经费216万元，社区其他运转经费135万元，社区非税收入50万元。财政所信息化经费用于财政所信息化系统的建设、维护和升级。社区运转经费主要用于社区日常运转、社区工作人员薪酬等，服务群众专项经费:用于社区公共设施建设、社区活动开展等。

3.项目组织管理机构

街道办事处成立了专门的项目管理小组，由单位领导担任组长，各相关部门负责人为成员，负责项目的统筹规划、资金分配、监督执行等工作。

## (二)预算资金使用管理情况

1.预算资金安排及管理情况

(1)资金来源及拨付流程

资金主要来源于财政拨款，按照预算安排，由财政部门审核后直接拨付至单位账户。

(2)资金到位情况

截至2023年底，财政下拔我单位项目资金有社区服务群众专项经费27万元，社区运转经费208.51万元、财政所信息化建设2万元，疫情防控经费40.04万元，创文经费27万元。

(3)资金使用情况

我单位严格按照年初预算执行。在收到财政下达的项目自资金后，按照资金用途，依据预算执行计划，及时拨付资金。

(4)资金管理制度及执行情况

针对项目资金，从源头入手，落实责任，完善制度，合理使用，加强监管，注重宣传，确保项目资金的管理使用高效率。一是加强领导，增强责任制意识。二是加强资金管理制度建设。结合单位实际，将各项经济活动划分到具体工作岗位，按照岗位确定任务、职责和权限，贯彻执行所制订的相关财务制度，加强制度执行的监督，使专项资金的财务管理有章可循。三是加强资金支出管理。坚持“专项核算、专人管理、专款专用”的原则，严禁挤占、挪用专项资金。

2.项目组织实施管理情况

制定了详细的项目实施方案和工作计划，明确了各部门和人员的职责分工，定期对项目进展情况进行检查和评估，确保项目按时、高质量完成。

## (三)预算绩效目标情况

1.绩效目标

(1)财政所信息化经费:提升财政所信息化水平，提高财务管理效率。

(2)社区运转经费:保障社区正常运转，增强服务群众能力。

(4)社区服务群众专项经费:完善社区公共服务，提高居民生活满意度,增强服务群众能力。

2.绩效指标

(1)财政所信息化经费:信息化系统故障率、信息安全事故发生率等。

(2)社区运转经费:保障社区正常运转，增强服务群众能力。

(3)社区服务群众专项经费:社区公共设施完好率、社区活动参与率等。

## 二、绩效评价工作情况

### (一)绩效评价目的

通过对项目绩效的评价，了解项目实施情况和效果，总结经验教训，为今后项目的决策和管理提供参考依据，提高资金使用效益。

### (二)被评价单位、绩效评价范围与时段

被评价单位为怀化市鹤城区城北街道办事处，绩效评价范围涵盖财政所信息化经费、社区运转经费、社区服务群众专项经费等项目，评价时段为2023年1月1日至2023年12月31日。

### （三）绩效评价原则、评价指标体系、评价方法

(1)绩效评价原则

遵循科学规范、公正公开、分级分类、绩效相关的原则。

(2)评价指标体系

根据项目特点和绩效目标，建立了包括项目决策、项目过程、项目产出、项目效益等方面的评价指标体系。

(3)评价方法

采用定量与定性相结合的方法，通过数据收集、实地调研、问卷调查、专家评价等方式进行评价。

## 三、主要绩效及评价结论

###### 社会效益

财政所信息化建设经费保障财政所日常运作，提高财政所服务乡镇水平，对城北社会经济发展发挥正向影响作用。社区服务群众专项经费的投入完善了社区服务功能，促进了社区和谐发展。社区运转经费提高办事效率和办事水平，解决群众所需，营造和谐幸福社区氛围。

**(二) 生态效益**

社区运转经费的使用保障了社区运转，提高服务群众水平，创文创卫的垃圾清理等生态环境相关问题，对生态发展起到促进作用；财政所信息化建设经费保障财政所日常信息化建设，提高财政所服务群众水平，对城北生态发展间接发挥正向作用。

**(三)可持续影响**

财政所信息化建设的不断推进，提高了财务管理的信息化水平，具有可持续性;社区经费的保障有助于形成良好的社会治理格局，促进社会的可持续发展。

**(四)满意度情况**

通过问卷调查和实地走访，相关单位和群众对项目实施的满意度较高。

**(五)评价结论**

综合各项绩效指标的完成情况，本项目实施效果良好，达到了预期的绩效目标。

## 四、绩效评价指标分析

(一)项目决策情况

项目决策依据充分，目标明确，符合单位发展需求和政策要求。

(二)项目过程情况

1.资金管理

资金管理制度健全，资金使用合规，财务核算规范。

2.项目实施

项目实施过程中，各项管理制度得到有效执行，工作流程规范，项目进展顺利。

(三)项目产出情况

1.产出数量

各项项目产出数量均达到或超过预期目标。

2.产出质量

产出质量符合相关标准和要求，如信息化系统稳定运行等。

3.产出成本

在预算范围内控制了成本，未出现超支现象。

4.产出时效

项目按时完成，达到了预期的时间进度要求。

(四)项目效益情况

项目实施取得了良好的社会效益、生态效益和可持续影响，群众满意度较高。

1. 项目主要经验、存在的问题及建议

(一)项目主要经验及做法

1.加强组织领导，明确责任分工，确保项目顺利实施。

2.建立健全管理制度，规范项目资金和实施过程管理。

3.注重沟通协调，形成工作合力，提高项目实施效率。

(二)存在的问题

1.部分项目预算编制不够精准，导致资金使用存在一定的结余或不足。

2.项目绩效指标的设置还需进一步优化，以更好地反映项目的实际效果。

3.对项目实施过程中的监督和评估还不够及时和全面。

(三)有关建议

1.加强预算编制的科学性和准确性，提高资金使用效率。

2.结合项目实际情况，进一步完善绩效指标体系，使其更具针对性和可操作性。

3.建立健全项目监督和评估机制，加强对项目实施全过程的跟踪和管理。

报告应包括以下附件:

项目支出绩效自评表(一个项目支出一张表)

附件2-1

**项目支出绩效自评表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **项目支出名称** | 财政所信息化建设 | | | | | | | |
| **主管部门** | 怀化市鹤城区城北街道办事处 | | | | 实施单位 | 怀化市鹤城区城北街道办事处 | | |
| 项目资金(万元) | **资金来源** | | **年初预算数** | **全年预算数** | **全年执行数** | **分值** | **执行率** | **得分** |
| 其中:当年财政拨款 | | 2 | 2 | 2 |  |  |  |
| 上年结转金额 | | 0 | 0 | 0 |  |  |  |
| 其它资金 | | 0 | 0 | 0 |  |  |  |
| 年度资金总额 | | 2 | 2 | 2 | 10 | 100.00% | 10.00 |
| **年度总体目标** | 预期目标 | | | | 实际完成情况 | | | |
| 完成好财政所信息化运行维护任务 | | | | 完成既定绩效目标 | | | |
| 绩效指标 | **一级指标** | **二级指标** | **三级指标** | **年度指标值** | **实际完成值** | **分值** | **得分** | **偏差原因分析及改进措施** |
| 产出指标 | 数量指标 | 维护系统平台个数 | 3个 | 3个 | 10 | 10.00 |  |
| 质量指标 | 质量验收达标率 | 100% | 100% | 15 | 15.00 |  |
| 时效指标 | 项目完成及时率 | 100% | 100% | 15 | 15.00 |  |
| 效益指标 | 经济效益指标 | 推动当地经济建设 | 成效明显 | 成效明显 | 10 | 10.00 |  |
| 社会效益指标 | 工作人员办公效率提升 | 有效提升 | 有效提升 | 10 | 10.00 |  |
| 生态效益指标 | 项目实施对生态环境所带来的直接或间接影响情况 | 无不良影响 | 无不良影响 | 5 | 5.00 |  |
| 可持续影响指标 | 队伍建设得到加强，经费得到有效保证 | 成效明显 | 成效明显 | 5 | 5.00 |  |
| 满意度指标 | 服务对象满意度指标 | 群众满意度 | >90% | >90% | 10 | 10.00 |  |
| 成本指标 | 经济成本指标 | 严格控制经费支出 | 3 | 3 | 6 | 6.00 |  |
| 社会成本指标 | 社会成本节约率 | >0 | >0 | 2 | 2.00 |  |
| 生态环境成本指标 | 生态环境成本节约率 | >0 | >0 | 2 | 2.00 |  |
| 总分 | | | | | | 100 | 100.00 |  |

填表人：黄微微 联系电话：15974043355 填报日期：2024年11月5日

**项目支出绩效自评表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **项目支出名称** | **社区服务群众专项经费** | | | | | | | |
| **主管部门** | 怀化市鹤城区城北街道办事处 | | | | 实施单位 | 怀化市鹤城区城北街道办事处 | | |
| 项目资金(万元) | **资金来源** | | **年初预算数** | **全年预算数** | **全年执行数** | **分值** | **执行率** | **得分** |
| 其中:当年财政拨款 | | 27 | 27 | 27 |  |  |  |
| 上年结转金额 | | 0 | 0 | 0 |  |  |  |
| 其它资金 | | 0 | 0 | 0 |  |  |  |
| 年度资金总额 | | 27 | 27 | 27 | 10 | 100.00% | 10.00 |
| **年度总体目标** | 预期目标 | | | | 实际完成情况 | | | |
| 2023年依照上级批复及时拨付资金，确保社区服务群众工作有效开展 | | | | 完成既定绩效目标 | | | |
| 绩效指标 | **一级指标** | **二级指标** | **三级指标** | **年度指标值** | **实际完成值** | **分值** | **得分** | **偏差原因分析及改进措施** |
| 产出指标 | 数量指标 | 保障社区数量 | 9个 | 9个 | 10 | 10.00 |  |
| 质量指标 | 社区内各项基础设施建设工程质量达标率 | 100% | 100% | 15 | 15.00 |  |
| 时效指标 | 社区内重点工作及常规工作完成时效 | 2023年12月31日前 | 2023年12月31日前 | 10 | 10.00 |  |
| 效益指标 | 经济效益指标 | 专项资金使用率 | 100% | 100% | 10 | 10.00 |  |
| 社会效益指标 | 专款专用，合理开支专项资金 | 100% | 100% | 10 | 10.00 |  |
| 生态效益指标 | 项目实施对生态环境所带来的直接或间接影响情况 | 无不良影响 | 无不良影响 | 5 | 5.00 |  |
| 可持续影响指标 | 促进9个社区持续发展，人民群众安居乐业 | 成效明显 | 成效明显 | 10 | 10.00 |  |
| 满意度指标 | 服务对象满意度指标 | 群众满意度 | >90% | >90% | 10 | 10.00 |  |
| 成本指标 | 经济成本指标 | 严格控制经费支出 | 27万元 | 27万元 | 5 | 5.00 |  |
| 社会成本指标 | 社会成本节约率 | >0% | >0% | 3 | 3.00 |  |
| 生态环境成本指标 | 生态环境成本节约率 | >0% | >0% | 2 | 2.00 |  |
| 总分 | | | | | | 100 | 100.00 |  |

填表人：黄微微 联系电话：15974043355 填报日期：2024年11月5日

**项目支出绩效自评表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **项目支出名称** | **社区运转经费** | | | | | | | |
| **主管部门** | 怀化市鹤城区城北街道办事处 | | | | 实施单位 | 怀化市鹤城区城北街道办事处 | | |
| 项目资金(万元) | **资金来源** | | **年初预算数** | **全年预算数** | **全年执行数** | **分值** | **执行率** | **得分** |
| 其中:当年财政拨款 | | 216 | 208.51 | 208.51 |  |  |  |
| 上年结转金额 | | 0 | 0 | 0 |  |  |  |
| 其它资金 | | 0 | 0 | 0 |  |  |  |
| 年度资金总额 | | 216 | 208.51 | 208.51 | 10 | 100.00% | 10.00 |
| **年度总体目标** | 预期目标 | | | | 实际完成情况 | | | |
| 2023年依照上级批复及时拨付资金，确保社区服务群众工作有效开展 | | | | 完成既定绩效目标 | | | |
| 绩效指标 | **一级指标** | **二级指标** | **三级指标** | **年度指标值** | **实际完成值** | **分值** | **得分** | **偏差原因分析及改进措施** |
| 产出指标 | 数量指标 | 保障社区数量 | 9个 | 9个 | 10 | 10.00 |  |
| 质量指标 | 社区内各项基础设施建设工程质量达标率 | 100% | 100% | 15 | 15.00 |  |
| 时效指标 | 社区内重点工作及常规工作完成时效 | 2023年12月31日前 | 2023年12月31日前 | 10 | 10.00 |  |
| 效益指标 | 经济效益指标 | 专项资金使用率 | 100% | 100% | 10 | 10.00 |  |
| 社会效益指标 | 专款专用，合理开支专项资金 | 100% | 100% | 10 | 10.00 |  |
| 生态效益指标 | 项目实施对生态环境所带来的直接或间接影响情况 | 无不良影响 | 无不良影响 | 5 | 5.00 |  |
| 可持续影响指标 | 促进9个社区持续发展，人民群众安居乐业 | 成效明显 | 成效明显 | 10 | 10.00 |  |
| 满意度指标 | 服务对象满意度指标 | 群众满意度 | >90% | >90% | 10 | 10.00 |  |
| 成本指标 | 经济成本指标 | 严格控制经费支出 | 216万元 | 208.51万元 | 5 | 5.00 |  |
| 社会成本指标 | 社会成本节约率 | >0% | >0% | 3 | 3.00 |  |
| 生态环境成本指标 | 生态环境成本节约率 | >0% | >0% | 2 | 2.00 |  |
| 总分 | | | | | | 100 | 100.00 |  |

填表人：黄微微 联系电话：15974043355 填报日期：2024年11月5日

**项目支出绩效自评表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **项目支出名称** | **创全国文明城市经费** | | | | | | | |
| **主管部门** | 怀化市鹤城区城北街道办事处 | | | | 实施单位 | 怀化市鹤城区城北街道办事处 | | |
| 项目资金(万元) | **资金来源** | | **年初预算数** | **全年预算数** | **全年执行数** | **分值** | **执行率** | **得分** |
| 其中:当年财政拨款 | | 27 | 27 | 27 |  |  |  |
| 上年结转金额 | | 0 | 0 | 0 |  |  |  |
| 其它资金 | | 0 | 0 | 0 |  |  |  |
| 年度资金总额 | | 27 | 27 | 27 | 10 | 100.00% | 10.00 |
| **年度总体目标** | 预期目标 | | | | 实际完成情况 | | | |
| 2023年依照上级批复及时拨付资金，确保创文工作有效开展 | | | | 完成既定绩效目标 | | | |
| 绩效指标 | **一级指标** | **二级指标** | **三级指标** | **年度指标值** | **实际完成值** | **分值** | **得分** | **偏差原因分析及改进措施** |
| 产出指标 | 数量指标 | 保障范围 | 城北辖区 | 城北辖区 | 10 | 10.00 |  |
| 质量指标 | 辖区内各项基础设施建设卫生质量达标率 | 100% | 100% | 15 | 15.00 |  |
| 时效指标 | 辖区内创文工作及常规工作完成时效 | 2023年12月31日前 | 2023年12月31日前 | 10 | 10.00 |  |
| 效益指标 | 经济效益指标 | 专项资金使用率 | 100% | 100% | 10 | 10.00 |  |
| 社会效益指标 | 专款专用，合理开支专项资金 | 100% | 100% | 10 | 10.00 |  |
| 生态效益指标 | 项目实施对生态环境所带来的直接或间接影响情况 | 无不良影响 | 无不良影响 | 5 | 5.00 |  |
| 可持续影响指标 | 促进辖区内持续发展，人民群众安居乐业 | 成效明显 | 成效明显 | 10 | 10.00 |  |
| 满意度指标 | 服务对象满意度指标 | 群众满意度 | >90% | >90% | 10 | 10.00 |  |
| 成本指标 | 经济成本指标 | 严格控制经费支出 | 27万元 | 27万元 | 5 | 5.00 |  |
| 社会成本指标 | 社会成本节约率 | >0% | >0% | 3 | 3.00 |  |
| 生态环境成本指标 | 生态环境成本节约率 | >0% | >0% | 2 | 2.00 |  |
| 总分 | | | | | | 100 | 100.00 |  |

填表人：黄微微 联系电话：15974043355 填报日期：2024年11月5日

**项目支出绩效自评表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **项目支出名称** | **疫情防控经费** | | | | | | | |
| **主管部门** | 怀化市鹤城区城北街道办事处 | | | | 实施单位 | 怀化市鹤城区城北街道办事处 | | |
| 项目资金(万元) | **资金来源** | | **年初预算数** | **全年预算数** | **全年执行数** | **分值** | **执行率** | **得分** |
| 其中:当年财政拨款 | | 40.04 | 40.04 | 40.04 |  |  |  |
| 上年结转金额 | | 0 | 0 | 0 |  |  |  |
| 其它资金 | | 0 | 0 | 0 |  |  |  |
| 年度资金总额 | | 40.04 | 40.04 | 40.04 | 10 | 100.00% | 10.00 |
| **年度总体目标** | 预期目标 | | | | 实际完成情况 | | | |
| 2023年依照上级批复及时拨付资金，确保疫情防控工作有效开展 | | | | 完成既定绩效目标 | | | |
| 绩效指标 | **一级指标** | **二级指标** | **三级指标** | **年度指标值** | **实际完成值** | **分值** | **得分** | **偏差原因分析及改进措施** |
| 产出指标 | 数量指标 | 保障防控范围 | 城北辖区 | 城北辖区 | 10 | 10.00 |  |
| 质量指标 | 辖区内疫情防控质量达标率 | 100% | 100% | 15 | 15.00 |  |
| 时效指标 | 辖区内防疫工作完成时效 | 2023年12月31日前 | 2023年12月31日前 | 10 | 10.00 |  |
| 效益指标 | 经济效益指标 | 专项资金使用率 | 100% | 100% | 10 | 10.00 |  |
| 社会效益指标 | 专款专用，合理开支专项资金 | 100% | 100% | 10 | 10.00 |  |
| 生态效益指标 | 项目实施对生态环境所带来的直接或间接影响情况 | 无不良影响 | 无不良影响 | 5 | 5.00 |  |
| 可持续影响指标 | 促进辖区内持续发展，人民群众安居乐业 | 成效明显 | 成效明显 | 10 | 10.00 |  |
| 满意度指标 | 服务对象满意度指标 | 群众满意度 | >90% | >90% | 10 | 10.00 |  |
| 成本指标 | 经济成本指标 | 严格控制经费支出 | 40.04万元 | 40.04万元 | 5 | 5.00 |  |
| 社会成本指标 | 社会成本节约率 | >0% | >0% | 3 | 3.00 |  |
| 生态环境成本指标 | 生态环境成本节约率 | >0% | >0% | 2 | 2.00 |  |
| 总分 | | | | | | 100 | 100.00 |  |

填表人：黄微微 联系电话：15974043355 填报日期：2024年11月5日